

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АВТОМОБІЛЬНО-ДОРОЖНІЙ УНІВЕРСИТЕТ

Б Ю Д Ж Е Т

за 2025 рік

Харків - 2026

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Відповідно до Бюджетного кодексу України, закону України "Про Державний бюджет України на 2025 рік, Законів "Про освіту" та "Про Вищу освіту", доведених Міністерством освіти і науки України (МОН) бюджетних призначень за КПКВК 2201160 "Підготовка кадрів закладами вищої освіти та забезпечення діяльності їх баз практики", КПКВК 2201190 "Виплата академічних стипендій студентам (курсантам), аспірантам, докторантам закладів фахової передвищої та вищої освіти", затверджених кошторисів доходів і видатків, бюджет ХНАДУ (далі - Університет) за 2025 рік становить 274,0 млн.грн.

Кошторис доходів і видатків за 2025 рік за всіма бюджетними програмами затверджено відповідно до постанови Кабінету Міністрів України (КМУ) від 28.08.2002 № 228, і в установленому порядку надано до Управління Державної казначейської служби України у Київському районі м. Харкова для здійснення всіх видів фінансових операцій із забезпечення статутної діяльності Університету.

Зміни до затверджених кошторисів Університету в разі необхідності перерозподілу видатків та відповідно фактичних надходжень за спеціальним фондом вносились протягом року згідно з постановою КМУ від 28.02.2002р. № 228.

Виконання затверджених кошторисів щоквартально контролювала бухгалтерська служба, складаючи аналітичну та фінансову звітність.

Штатні розписи всіх видів персоналу в установленому порядку затверджені Міністерством освіти і науки України.

У 2025 році в період дії режиму воєнного стану адміністрація доклала значних зусиль для забезпечення своєчасної виплати заробітної плати працівникам та стипендії здобувачам вищої освіти, сплати податків та оплат спожитих комунальних послуг.

Виплата соціальних стипендій студентам у 2025 році здійснювалась за рахунок бюджетних коштів, передбачених Міністерством соціальної політики України.

Відповідно до законодавства здійснювались відрахування до профспілкової організації співробітників та студентів, фінансово підтримувалось студентське самоврядування, а саме: студенти всіх факультетів брали участь в конференціях, симпозіумах, були учасниками студентських наукових робіт, учасниками спортивних змагань та ін.

Структуру загального бюджету Університету в 2025 році наведено нижче.

БЮДЖЕТ УНІВЕРСИТЕТУ ЗА 2025 рік



1. Загальна оцінка

У 2025 році загальний обсяг бюджету ХНАДУ становив **274,0 млн. грн.**, проти **263,9 млн. грн.** у 2024 році.

Таким чином:

- приріст бюджету — **10,06 млн. грн**;
- темп зростання — **103,8%**;
- реальне збільшення — **3,8%**.

Водночас структура бюджету суттєво змінилася: зростання загального фонду відбулося на тлі значного скорочення надходжень спеціального фонду.

Показник	2024 р., млн. грн.	2025 р., млн. грн.	Зміна, млн. грн.	Зміна, %
Загальний бюджет	263,94	274,00	+10,06	+3,8%
Загальний фонд	202,56	226,02	+23,47	+11,6%
Спеціальний фонд	61,38	47,97	-13,41	-21,8%
Частка загального фонду	76,7%	82,5%	+5,8 в.п.	—
Частка спеціального фонду	23,3%	17,5%	-5,8 в.п.	—

Основний висновок

Фінансова стійкість ХНАДУ у 2025 році формувалася переважно за рахунок державного фінансування, а не власних надходжень. Це позитивно з точки зору гарантованого фінансування основної діяльності, але водночас свідчить про посилення залежності університету від загального фонду державного бюджету.

2. Аналіз доходів

Загальний фонд

Надходження загального фонду збільшилися з **202,56 млн. грн. у 2024 році до 226,02 млн. грн. у 2025 році**, тобто на **23,47 млн. грн. або 11,6%**.

Найбільш значущими складовими були:

- фінансування підготовки кадрів — **175,43 млн. грн.** проти 168,59 млн. грн. у 2024 році, **+4,1%**;
- академічні стипендії — **36,35 млн. грн.** проти 33,30 млн. грн. **+9,2%**;
- фінансування окремих соціальних виплат та інших напрямів.

Таким чином, збільшення загального фонду значною мірою спрямовувалося на **забезпечення основної освітньої діяльності та соціальних гарантій здобувачів освіти.**

3. Проблемна тенденція — скорочення спеціального фонду

Надходження спеціального фонду зменшилися:

61,38 млн. грн. → 47,97 млн. грн., тобто на 13,41 млн. грн. або 21,8%.

Основна стаття спеціального фонду — **платне навчання:**

- 2024 р. — **51,37 млн. грн.;**
- 2025 р. — **46,22 млн. грн.;**
- зменшення — **5,15 млн. грн. або 10,0%.**

Також:

- господарська діяльність: **-12,9%;**
- благодійні внески, гранти та дарунки: **-92,5%;**

- надходження від оренди, навпаки, зросли на **43,2%**, хоча їх абсолютний обсяг залишається невеликим.

Особливо привертає увагу падіння благодійних надходжень: з **8,78 млн. грн.** до **0,66 млн. грн.**

Оцінка

Це означає, що у 2025 році ХНАДУ мав **менший фінансовий ресурс для розвитку за рахунок власних доходів**. З огляду на воєнний стан, скорочення контингенту платних здобувачів, консервацію частини гуртожитків та загальне зменшення господарської активності така тенденція є зрозумілою, але потребує окремої управлінської уваги.

4. Видатки загального фонду

Видатки загального фонду зросли з **202,56 млн. грн.** до **226,02 млн. грн.**, тобто на **23,47 млн. грн. або 11,6%**.

При цьому змінилася структура витрат.

Напрямок	2024, млн. грн.	2025, млн. грн.	Зміна
Оплата праці	126,94	136,45	+7,5%
Нарахування на зарплату	27,82	29,80	+7,1%
Академічні стипендії	33,30	36,35	+9,2%
Комунальні послуги	3,89	8,01	+105,8%
Харчування дітей-сиріт	1,64	1,19	-27,6%
Обладнання та матеріали	5,72	12,67	+121,5%
Програмне забезпечення	1,18	0,33	-71,8%
Акредитація	0,77	0,44	-43,0%

5. Найважливіша зміна у видатках — матеріально-технічне забезпечення

Видатки на **предмети, матеріали та обладнання** зросли більш ніж удвічі:

5,72 млн. грн. → 12,67 млн. грн., або +121,5%.

Це позитивний сигнал з точки зору відновлення та оновлення матеріальної бази університету.

Частка цього напрямку в загальних видатках зростає:

- 2024 р. — **2,82%**;
- 2025 р. — **5,61%**.

Тобто університет у 2025 році направляв значно більший ресурс не лише на поточне утримання, а й на **оновлення обладнання та матеріального забезпечення освітнього процесу**.

6. Значне зростання комунальних витрат

Особливо суттєвим є збільшення видатків на комунальні послуги:

3,89 млн. грн. → 8,01 млн. грн., або +105,8%.

Частка комунальних видатків зросла з **1,92% до 3,54%**.

Це один із ключових факторів, який створює додаткове навантаження на бюджет університету.

З управлінської точки зору доцільно:

- аналізувати споживання енергоносіїв за кожним корпусом;
- продовжувати заходи з енергозбереження;
- оцінити економічний ефект від модернізації систем опалення та освітлення;

7. Оплата праці

Фінансування оплати праці збільшилося на **9,51 млн. грн., або 7,5%**.

Водночас її частка у загальному фонді дещо знизилася:

62,67% → 60,37%.

Це важливий позитивний момент: хоча абсолютні витрати на персонал зросли, **темпи їх зростання були нижчими за загальне збільшення фінансування загального фонду.**

8. Стипендіальне забезпечення

Видатки на академічні стипендії збільшилися з **33,30 млн. грн. до 36,35 млн. грн., або на 9,2%.**

Їхня частка у загальному фонді практично не змінилася:

- 2024 — **16,44%**;
- 2025 — **16,08%**.

Це свідчить про збереження значної ролі соціальної складової у фінансуванні освітнього процесу.

9. Видатки спеціального фонду

У 2025 році фактичні видатки спеціального фонду становили **40,18 млн. грн.**

Їх структура:

Напрямок	Сума, млн. грн.	Частка приблизно
Оплата праці та нарахування	25,07	62,4%
Послуги та поточний ремонт	7,18	17,9%
Комунальні послуги	2,93	7,3%

Напря́м	Сума, млн. грн.	Ча́стка прибли́зно
Матеріали, обладнання, інвентар	2,48	6,2%
Відрядження	0,52	1,3%
Капітальний ремонт	1,05	2,6%
Обладнання довгострокового користування	0,50	1,2%

Отже, навіть у спеціальному фонді переважають **поточні витрати**, передусім оплата праці. На розвиткові та капітальні потреби припадає порівняно невелика частина ресурсів.

10. Сильні сторони діяльності ХНАДУ у 2025 році

На підставі наведених показників можна виділити такі позитивні результати:

1. Збережено фінансову стабільність.

Загальний бюджет збільшився на 3,8%, незважаючи на скорочення спеціального фонду.

2. Збільшено державне фінансування.

Загальний фонд зріс на 11,6%.

3. Збережено фінансування освітньої діяльності.

Видатки на підготовку кадрів збільшилися на 4,1%.

4. Збільшено стипендіальне забезпечення.

Витрати на академічні стипендії зросли на 9,2%.

5. Посилено матеріально-технічне забезпечення.

Витрати на обладнання та матеріали зросли на 121,5%.

6. Зросло фінансування заробітної плати.

Оплата праці збільшилася на 7,5%, що сприяє збереженню кадрового потенціалу.

11. Основні проблеми та ризики

Разом з тим аналіз виявляє кілька важливих ризиків.

1. Залежність від державного бюджету

Частка загального фонду зросла з 76,7% до 82,5%.

Отже, фінансова модель університету стала менш диверсифікованою.

2. Скорочення власних доходів

Спеціальний фонд скоротився на 21,8%, а платне навчання — на 10,0%.

3. Різке падіння благодійних надходжень

Зменшення на 92,5% потребує окремого пояснення та аналізу причин.

4. Значна частка поточних видатків

Основна частина коштів спрямовується на оплату праці, комунальні послуги та інші поточні потреби.

12. Загальний висновок

2025 рік для ХНАДУ можна оцінити як рік збереження фінансової стабільності та поступового зміщення акцентів у бік забезпечення поточної діяльності й оновлення матеріальної бази.

З одного боку, університет збільшив загальний обсяг фінансового забезпечення до **274,0 млн. грн.**, забезпечив зростання фінансування підготовки кадрів, заробітної плати та стипендій, а також суттєво збільшив витрати на обладнання.

З іншого боку, **скорочення спеціального фонду на 21,8%. відбулось** від зменшення доходів від платного навчання та особливо благодійних внесків, що свідчить про необхідність активнішої роботи з диверсифікації джерел фінансування.

Стратегічно для ХНАДУ на наступний період доцільно зосередитися на:

1. **збільшенні власних надходжень** від освітніх та інших платних послуг;
2. **розширенні міжнародної діяльності та грантового фінансування;**
3. **залученні благодійної та спонсорської допомоги;**
4. **збільшенні контингенту контрактних здобувачів, зокрема іноземних;**
5. **продовженні енергозберігаючих заходів;**
6. **спрямуванні більшої частини вільного ресурсу на розвиток матеріально-технічної бази та цифровізацію;**
7. **контролі співвідношення поточних і капітальних видатків.**

У цілому фінансовий результат 2025 року є позитивним за абсолютним обсягом бюджету, але структура доходів погіршилася: приріст забезпечено переважно державним фінансуванням, тоді як власні доходи університету скоротилися. Саме **відновлення та нарощування спеціального фонду** має бути одним із ключових завдань фінансової політики ХНАДУ.