

**Силабус освітнього компоненту ОК-5**  
**Освітня програма «Логістичний менеджмент»**  
**Рівень вищої освіти другий (магістр)**  
**За спеціальністю 073 «Менеджмент»**  
**Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»**  
**кваліфікація «Магістр логістичного менеджменту»**

## **Логістичний менеджмент**

**Дата створення:** 02.04.2021 р.

**Викладач:** Шинкаренко Володимир Григорович, д.е.н., професор

**Кафедра:** Менеджменту

**Контактний телефон:** 050-022-87-71 (моб.)

**E-mail:** [svg@khadi.kharkov.ua](mailto:svg@khadi.kharkov.ua)

**Обсяг освітнього компонента:** 4 кредита (120 годин)

**Короткий зміст освітнього компоненту:** Дисципліна спрямована на підготовку фахівців здатних ідентифікувати та розв'язувати складні спеціалізовані логістичні задачі та завдання в сфері управління діяльністю підприємств транспортної та суміжних галузей, що передбачає застосування теорії і методів менеджменту, маркетингу, організації виробництва.

Метою дисципліни є формування у магістрів умінь ефективно виконувати професійну діяльність на підприємствах транспортно-логістичної сфери, розвивати дослідницькі навички та компетенції до здійснення науково-дослідницької та педагогічної діяльності.

Завдання дисципліни:

- набуття теоретичних знань з логістичного менеджменту та логістичного адміністрування, питань концепції, стратегії та тактики логістики;
- опанування студентами методичним інструментарієм розроблення та реалізації завдань логістики;
- організація роботи служби логістики на підприємстві, а також логістичного персоналу;
- формування навичок планування, регулювання, контролювання в логістичних системах;
- формулювання навичок щодо організації координації діяльності структурних підрозділів компанії, а також взаємодії з бізнес –

партнерами.

Предметом вивчення дисципліни «Логістичний менеджмент» є загальні закономірності розвитку логістичних систем, методи системного аналізу, що застосовуються у підготовці й обґрунтуванні рішень по складним проблемам економічного характеру, віднесених до особливостей виробничо-логістичної діяльності підприємства, особливості й тенденції управління та оптимізація матеріальних потоків.

**Передумови для вивчення освітньої компоненти:** Вивченню дисципліни «Логістичний менеджмент» повинно передувати вивчення дисциплін «Основи менеджменту», «Маркетинг», «Операційний менеджмент», «Розробка управлінських рішень», «Основи логістики», «Транспортна логістика», «Аналіз господарської діяльності підприємств».

**Компетентності:**

*Загальні компетентності (ЗК):* ЗК 1 - Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 2 - Здатність спілкуватися з представниками різних професійних груп та у міжнародному контексті. ЗК 3 - Навички використання інформаційно-комунікаційних технологій для пошуку, оброблення, аналізу інформації з різних джерел та прийняття рішень. ЗК 4 - Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети, працювати в команді. ЗК 6 - Вміння виявляти та вирішувати проблеми, генерувати нові ідеї. ЗК 7 - Вміння виявляти ініціативу та підприємливість; застосовувати вміння щодо підвищення ефективності роботи підприємства.

*Спеціальні (фахові) компетентності (ФК):* СК 1 - Вміння обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. СК 2 - Вміння виявляти та вирішувати комплексні проблеми в логістиці, розв'язувати складні задачі, пов'язані зі сферою логістичної діяльності транспортного підприємства. СК 4 – Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації. СК 5 - Здатність до управління логістичними потоками в транспортних системах та окремих функціональних сферах підприємства. СК 8 - Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом. СК 9 - Здатність аналізувати й структурувати проблеми організацій транспортно-логістичних систем, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію. СК 11 – Здатність розуміти основні поняття теорії процесного управління, створювати моделі логістичних бізнес-процесів з використанням найпоширеніших стандартів моделювання, аналізувати і контролювати перебіг бізнес-процесів АТП, виконувати оптимізацію логістичних бізнес-процесів; проводити їх реінжиніринг. СК 12 - Вміння формувати та оптимізувати

логістичні системи; управляти логістичними потоками в транспортних системах та окремих функціональних сферах підприємства; управляти проектами з розробки та впровадження логістичної системи, ризиками проекту. СК 13 - Здатність розробляти пропозиції щодо формування транспортно-логістичних ланцюгів з участю підприємств автомобільного транспорту і організаційних механізмів їх функціонування, забезпечувати управління між організаційними відносинами в ланцюгах поставок на ґрунті інтеграційних принципів. СК 14 - Вміння приймати обґрунтовані управлінські рішення у виробництві, постачанні, збуті, складуванні, транспортуванні з метою зниження ризиків і максимізації доходів; здатність визначати комплекс показників оцінки ефективності функціонування системи логістичного менеджменту; здатність до використання принципів та закономірностей формування організаційних структур логістики підприємств та організацій.

**Результати навчання:** ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтувати методи їх вирішення. ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями. ПРН 5. Уміння планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах. ПРН 6. Застосовувати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах на основі етичних міркувань, соціально відповідально та враховуючи вимоги чинного законодавства. ПРН 13. Вміти планувати, здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу), в тому числі у відповідності до міжнародних стандартів та рекомендацій моделей досконалого. ПРН 14 . Уміння моделювати та розробляти ефективні рішення щодо системи логістичних бізнес-процесів, закупівлі матеріальних ресурсів із виробництва та збуту готової продукції, складування та транспортування, використовуючи принципи логістики. ПРН 15. Уміти встановлювати партнерські відносини з іншими підприємствами (в тому числі іноземними) – постачальниками ресурсів, посередниками в розподілу продукції та іншими учасниками ланцюга постачання з метою найбільш повного задоволення потреб споживача. ПРН 16. Уміти здійснювати контроль загальних витрат упродовж усього логістичного ланцюга, та витрат на виконання визначених логістичних функцій і операцій та оцінювати ефективність використання логістичного потенціалу підприємства та показники ефективності логістичних проектів і програм. ПРН 18. Уміти здійснювати оптимальне управління матеріальними, фінансовими та інформаційними потоками, розробляти альтернативні варіанти рішень щодо забезпечення ефективного функціонування інтегрованих ланцюгів поставок та каналів збуту продукції, уміти створювати різні конфігурації логістичних систем, розробляти різні логістичні стратегії.

## Методи навчання

а) пояснювально-ілюстративні, або інформаційно-перцептивні: розповідь, лекція, пояснення, робота з підручником, демонстрування відео-файлів та ін.;

б) метод проблемного викладання (дослідження випадків (case studies) рольові ігри (п'єси, інсценізації та інше) та стимуляції (імітації певних процесів та явищ):

в) частково-пошуковий, або евристичний спосіб (в процесі розв'язання конкретної проблеми, застосовується одне або кілька складних умінь логічного мислення, які утворюють його основний зміст);

г) дослідницький метод – здобувачі самостійно вивчають літературу, другі джерела, ведуть спостереження та виміри і виконують інші дії пошукового характеру.

## Форми і критерії оцінки результатів навчання

*Поточний контроль* передбачає оцінку виконання студентами практичних завдань та відповідей на тести за темами практичних завдань. Оцінювання практичних і теоретичних завдань оцінюється в балах від 1 до 5. Ці оцінки мають поточний характер і не враховуються при проміжному і підсумковому контролі. Отримані студентом поточні оцінки призначені звернути увагу студентів на стан поточної роботи.

*Проміжний контроль* проводиться у формі виконання першого і другого модульного завдання, кожне з яких має 25 тестів, які оцінюються по 1 балу за правильну відповідь на один тест, та одну задачу, правильне вирішення якої дає змогу отримати студенту 25 балів. В цілому студент може отримати: за кожний модуль 50 балів, за два модуля 100 балів.

*Підсумковий контроль* письмовий екзамен, який включає відповіді на 25 тестів, з оцінкою кожного 2 бала, та вирішення комплексної задачі з оцінкою 50 балів.

Загальна кількість отриманих балів за дисципліною складає:

$$B_z = 0,6B_i + 0,4B_{пр.к}$$

де  $B_z$ ,  $B_i$ ,  $B_{пр.к}$  – кількість балів отриманих студентами, відповідно: загальна за дисципліною, на екзамені та проміжному контролі.

Перевід балів в оцінки за національною шкалою здійснюється у відповідності до шкали ECTS.

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання

Відповідність шкали оцінювання ЄКТС національній системі оцінювання		
Сума балів за всі види	Оцінка	Оцінка за національною

навчальної дисципліни	ЄКТС	шкалою
		іспит
90-100	A	відмінно
82-89	D	добре
75-81	C	
67-74	D	задовільно
66-60	E	
59-35	FX	незадовільно
1-34	F	

### Рекомендована література:

#### Базова література

1. Крикавський Є.В. Логістичне управління: підручник. Львів: Вид-во Національного університету «Львівська політехніка», 2005. 684 с.
2. Крикавський Є.В., Чернописька Н.В. Логістичні системи: навч. посібник Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2009. 264 с.
3. Крикавський Є.В. Логістика для економістів: підручник Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2014. 476 с.
4. Смерегівська С.В., Жаболенко М.В., Ченишев С.В. Маркетинг і логістика: концептуальні основи та стратегічне рішення: навч. посібник. Львів: Магнолія, 2017. 552 с.
5. Тридід О.М., Азаренкова Г.М., Мішина С.В., Борисенко І.І. Логістика: навч. посіб. К.: Знання, 2008. 566 с.
6. Тюріна Н.М., Гой І.В., Бабій І.В. Логістика: Навч. посіб. К: Центр учбової літератури, 2016. 392 с.
7. Тридід О.М., Таньков К.М. Логістичний менеджмент. Навчальний посібник. Х.: ВД «ІНЖЕК», 2005. 224 с.
8. Харрисон А, Ван Хоук Ремко Управління логістикою: Розробка стратегій логістичних операцій / за наук. ред.. О.Є. Міхейцева. Дніпропетровськ: баланс Бізнес Букс, 2007. 368 с.
9. Канке А.А., Кошева І.П. Основы логистики. М.: КНОРУС, 2010. 576 с.
10. Окландер М. Контуры экономической логистики. К.: Наук. думка, 2000. 176 с.
11. Сергеев В.И. Логистика в бизнесе: Учебник. М.: ИНФРА-М, 2001. 608 с.

#### Допоміжна література

12. Крикавський Є.В., Чухрай Н.І., Чернописька Н.В. Логістика: компендіум і практика: навч. посібник. К.: КОНДОР, 2006. 340 с.
13. Окландер М.А. Маркетинг и логистика в предпринимательстве. Одесса: АП НТ и ЭИ, 1996. 104 с.

14. Транспортная логистика: Учебник для транспортных вузов / Под общей редакцией Л.Б. Миротина. М.: Издательство «Экзамен», 2002. 512 с.

15. Таньков К.М., Тридід О. М., Колодизєва Т. О. Виробнича логістика. Навчальний посібник. Х.: Видавничий Дім «ІНЖЕК», 2004. 352 с.

16. Сокур Ы.М., Сокур Л.М., Герасимчук В.В. Транспортна логістика: навч. пособ. К.: Центр учбової літератури, 2009. 222 с.

17. Хромов О.П. Логістика Навч. посіб. Харків: Бурун Книга, 2012. 224 с.

18. Курганов В.М. Логистика. Управление автомобильными перевозками. Практический опыт. М.: Книжный мир, 2007. 448 с.

19. Кислий В.М., Біловодська О.А., Олефіренко О.М., Смоляник О.М., Логістика 5 теорія і практика: Навч. посіб. К.: Центр учбової літератури, 2010. 360 с.

20. Крикавський Є.В., Похильченко О.А., Чернописька Н.В. та ін. Економіка логістики: навч. посібник. Львів: Видавництво «Львівської політехніки», 2014. 640 с.

21. Неруш Ю.М. Коммерческая логистика: Учеб. для вузов. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1997. 271 с.

#### **Інформаційні ресурси:**

1. <http://portal.khadi.kharkov.ua>

2. <http://www.logistics.gr.com>

3. <http://www.lgroup.com.ua/logistic.php>