

Силабус освітнього компоненту ОК 7

(умовне позначення ОК в освітній програмі (ОП))

Освітня програма "Менеджмент організацій і логістичне адміністрування"

Рівень вищої освіти другий (освітньо-науковий)

Управління ланцюгами постачань

2 (весняний семестр)

Дата створення: 25.05.2023 р.

Викладач: Бочарова Надія Аваківна, к.е.н., доцент

Кафедра: кафедра менеджменту

Контактний телефон: 067-5-777-66-3 (моб.)

E-mail: bocharova.n.a.xnadu@gmail.com

Обсяг освітнього компоненту: 4 кредита (120 годин)

Короткий зміст освітнього компоненту: Метою є формування у студентів загальних знань щодо функцій та інструментів управління ланцюгами постачань, застосування отриманих знань на практиці, розробки та прийняття рішень щодо управління бізнес-процесами ланцюгів постачань. Завданнями дисципліни є засвоєння теоретичних основ управління ланцюгами постачань; ознайомлення з основними бізнес-процесами в ланцюгах постачань; набуття навичок проектування та планування ланцюгів постачань; вивчення основ створення єдиного інформаційного простору учасників ланцюга постачань; ознайомлення з критеріями якості та ефективності функціонування ланцюгів постачань.

Концепція управління ланцюгами постачань. Концепція "логістика доданої вартості", поняття та сферу впливу економічних компромісів. Переваги концепції управління ланцюгами постачань. Сучасні концепції і технології, які використовуються при організації процесу управління ланцюгами постачань. Основні принципи формування системного погляду на управління ланцюгами постачань. Теоретико-методичні та прикладні аспекти стратегічного планування, організації та управління ланцюгами поставок. Принципи бенчмаркінгу, реінжинірингу логістичних бізнес-процесів, поняття та класифікацію логістичних процесів. Сутність логістичної системи моніторингу ланцюгів постачань. Показники ефективності системи моніторингу ланцюгів постачань. Сутність вертикальної та горизонтальної логістичної інтеграції.

Приймання рішень в управлінні ланцюгами постачань. Розвиток практичних навичок з проектування ланцюгів постачань. Здійснення інформаційної підтримки в управлінні ланцюгами постачань. Координування взаємовідносин між учасниками ланцюга постачань. Забезпечення ефективної взаємодії окремих ланок логістичного ланцюга. Складання схем взаємодії матеріальних, інформаційних, фінансових, сервісних потоків при організації ланцюгів постачань. Впровадження концепції управління ланцюгами постачань за допомогою сучасних інформаційних та логістичних технологій. Складання карти виконання декількох видів діяльності, карти окремих логістичних операцій та процесів, діаграми передування. Розробка практичних заходів щодо впровадження логістичної системи моніторингу ланцюгів постачань. Оцінка економічної ефективності функціонування ланцюга постачань. Розрахунок та аналіз показників ефективності системи моніторингу ланцюгів постачань. Розрахунок та аналіз показників ефективності від логістичної інтеграції.

Основне коло питань управління ланцюгами постачань у сучасних економічних умовах господарювання автотранспортних підприємств країни. Методичний інструментарій управління ланцюгами постачань. Сучасні методи та засоби прийняття управлінських рішень за допомогою прийомів управління ланцюгами постачань. Передовий закордонний досвід управління ланцюгами постачань та його вплив на функціонування автотранспортних підприємств.

Передумови для вивчення освітнього компоненту: ОК 1 Інтелектуальна власність, ОК 5 Менеджмент організацій.

Компетентності:

Загальні компетентності: ЗК1. Здатність проведення досліджень на відповідному рівні. ЗК 2. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК 6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

Спеціальні (фахові) компетентності: СК 1. Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, у тому числі у відповідності до міжнародних стандартів. СК 3. Здатність до саморозвитку, навчання впродовж життя та ефективного самоменеджменту. СК 5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління. СК 6. Здатність формувати лідерські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми. СК 7. Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість. СК 8. Здатність використовувати психологічні

Результати навчання: ПРН-1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах. ПРН -3. Проектувати ефективні системи управління організаціями. ПРН-6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність. ПРН-10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати у команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач. ПРН-11. Забезпечувати особистий професійний розвиток та планування власного часу. ПРН-12. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).

Назва теми лекційного матеріалу	Кількість годин		Назва тем	Кількість годин		Література
	очн	заочн		очна	заочн	
1	2	3	4	5	6	7
Семестр 2.						
Розділ 1. Ланцюги постачань як логістична форма організації міжпідприємницької взаємодії						
Тема 1. Ланцюг постачань – новий етап еволюції логістичного управління	2		ПР 1. Складання схем взаємодій між ланками ланцюгів поставок за матеріальними потоками СРС 1. Прямі довгострокові зв'язки та їх економічна ефективність	2 11		Базова [1-15]; допоміжна [1-12]
Тема 2. Понятійний апарат ланцюга постачань та управління ним	2		ПР 2. Формування ланцюга постачань АТП СРС 2. Економічні методи управління закупівлею та запасами	2 11		Базова [1-15]; допоміжна [1-12]
Тема 3. Управління бізнес-процесами у ланцюгах постачань	2		ПР 3. Розробка бізнес-процесів у ланцюгах постачань СРС 3. Концепція синтезу ланцюгу постачань	2 11		Базова [1-15]; допоміжна [1-12]
Тема 4. Проектування ланцюгів постачань	2		ПР 4. Розрахунок надійності ланцюга постачань СРС 4. Проблеми в проектуванні ланцюгу поставок	2 11		Базова [1-15]; допоміжна [1-12]
Разом за Розділом 1.	8		ПР СРС	8 44		
Розділ 2. Теоретико-методологічні та практичні аспекти управління ланками ланцюгів постачань						

Тема 5. Основні рішення в управлінні ланцюгами постачань	2		ПР 5. Складання карт логістичних процесів СРС 5. Складання карт виконання багатьох видів діяльності АТП	2 11		Базова [1-15]; допоміжна [1-12]
Тема 6. Прийняття рішень в управлінні ланцюгами постачань	2		ПР 6. Впровадження системи моніторингу ланцюгів поставок СРС 6. Проблеми в поведінці ланцюгу постачань	2 11		Базова [1-15]; допоміжна [1-12]
Тема 7. Стратегії ланцюгів постачань	2		ПР 7. Моделювання ланцюгів поставок СРС 7. Поняття електронних ланцюгів постачань	2 11		Базова [1-15]; допоміжна [1-12]
Тема 8. Інтеграція і співпраця у ланцюгах постачань.	2		ПР 8. Розрахунок ефективності функціонування ланцюгів СРС 8. Технології управління взаємодією АТП в постачаннях	2 11		Базова [1-15]; допоміжна [1-12]
Разом за Розділом 2.	8		ПР СРС	8 44		
УСЬОГО за дисципліну	16		ПР СРС	16 88		

Методи навчання, форми та методи оцінювання:

а) проблемні й оглядові лекції, активні семінари, практичні заняття, тренінги, заняття із застосуванням комп'ютерної та телекомунікаційної техніки;

б) продуктивні методи: проблемний виклад, презентації, кейс-стаді, електронні заняття, дистанційні консультації;

в) частково-пошуковий, або евристичний спосіб (в процесі розв'язання конкретної проблеми, застосовується одне або кілька складних умінь логічного мислення, які утворюють його основний зміст);

г) дослідницький метод – здобувачі самостійно вивчають літературу, другі джерела, ведуть спостереження та виміри і виконують інші дії пошукового характеру.

Політика оцінювання

– *Політика щодо дедлайнів та перескладання:*

Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-20 балів).

Перескладання модулів відбувається із дозволу деканату за наявності поважних причин (наприклад, лікарняний).

– *Політика щодо академічної доброчесності:* Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних пристроїв).

– *Політика щодо відвідування:*

Відвідування занять є обов'язковим компонентом оцінювання, за яке нараховуються бали. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування) навчання може відбуватись в он-лайн формі (змішана форма навчання) за погодженням із керівником курсу.

Засоби діагностики успішності навчання: усна відповідь; доповнення, запитання до того, хто відповідає, рецензія на виступ; участь у дискусіях, інтерактивних формах організації заняття; розв'язання задач, розрахунки показників, побудова графіків та діаграм на основі статистичних даних; письмові завдання (тестові, контрольні роботи); самостійне опрацювання тем; систематичність роботи на семінарських та практичних заняттях, активність під час обговорення питань; підготовка тез доповіді на студентську науково - практичну конференцію або виконання індивідуального науково-дослідного (практичного) завдання.

Поточний контроль реалізується у формі опитування, виступів на семінарських заняттях, експрес-контролю, контролю засвоєння навчального матеріалу, правильності виконання практичних завдань та розрахунків, у тому числі запланованих на самостійне опрацювання.

Підсумковий контроль в цілому здійснюється у вигляді тестування у 100 бальній системі.

Рекомендована література:

Базова література

1. Буркинський Б.В., Нікішина О.В. Теоретико-методичний підхід до взаємодії економічних інтересів суб'єктів логістичних ланцюгів товарних ринків: наукова доповідь; Національна академія наук України, Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень. Одеса : ІПРЕЕД НАНУ, 2020. 62 с.
2. Буркинський Б.В., Нікішина О.В., Лисюк М.Л. Методологічні засади формування ефективної логістики товарних ринків : монографія; Національна академія наук України, Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень. - Одеса : ІПРЕЕД НАНУ, 2020. 199 с.
3. Вітлінський В. В., Скіцько В. І. Ризик-менеджмент ланцюгів постачання в умовах цифрової економіки. Бізнес Інформ. 2018. № 4. С. 384-392.
4. Воркут Т.А. Управління ланцюгами постачань: логістичний аспект. Навчальний посібник / Т.А. Воркут, О.Є. Білоног, А.М. Дмитриченко, Ю.О. Третиниченко. Київ: НТУ, 2016. 287 с.
5. Григорак М. Ю. Інтелектуалізація ринку логістичних послуг: концепції, методологія, компетентність: монографія. Київ: Сік Груп Україна, 2017. 516 с.
6. Колодізева Т. О. Управління ланцюгами поставок. Харків:

ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 164 с.

7. Кошелева І. В. Logistics and International Trade. Words and Phrases Translation Exercises. For Senior University Students Majoring in Chinese. Supplementary Book / Koshelieva I. V., Ma Gang ; Ministry of Education and Science of Ukraine, V. N. Karazin Kharkiv National University. Kharkiv : V. N. Karazin Kharkiv National University, 2020. 312 с.

8. Крикавський, Є. В. Логістика та управління ланцюгами поставок : підручник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, М. Фертч. Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2020 . 848 с.

9. Ланцюг поставок / А. Г. Чубенко, М. В. Лошицький, Д. М. Павлов, С. С. Бичкова, О. С. Юнін. Київ : Ваіте, 2018. 381 с.

10. Луценко І.С. Управління ланцюгами поставок: навчальний посібник. Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2022. 175 с.

11. Негода, Анна Вікторівна, автор. Міжнародна логістика у схемах : навчальний посібник / А.В. Негода ; Міністерство освіти і науки України, Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Київ : ВПЦ "Київський університет", 2020. 191 с.

12. Пруненко Д. О. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Управління ланцюгом постачань» /Д. О. Пруненко; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. 140 с.

13. Смерічевська С. В., Наumenко О. П. Логістичні ризики в процесі стратегічного управління ланцюгами поставок авіапослуг і шляхи їх мінімізації. International Scientific Conference Innovative Potential of Socio-Economic Systems: the Challenges of the Global World, Part II, December 22th, 2017. Lisbon, Portugal. Baltija Publishing. 128 pages. P.53-56. URL : <https://bit.ly/3beNO9z>

14. Смирнов І., Косарева Т. Транспортна логістика: навчальний посібник. Київ: Центр навчальної літератури, 2018. 224 с.

15. Шинкаренко В.Г., Ананко І.М. Проектування логістичних систем. Х.: Изд-во ХНАДУ, 2015. 286 с.

Допоміжна література

1. Бочарова Н.А. Удосконалення структури механізму формування ланцюга постачань. *Економіка транспортного комплексу. Збірник наукових праць*. Харків: ХНАДУ. 2019. Вип. 33. С. 45-59.

2. Бочарова Н.А. Основні показники оцінки ефективності ланцюгів постачань. *Економіка транспортного комплексу. Збірник наукових праць*. Харків: ХНАДУ. 2019. Вип. 34. С. 115-129.

3. Бочарова Н.А. Взаємозв'язок показників ефективності й результативності ланцюгів постачань. *Економіка транспортного комплексу. Збірник наукових праць*. Харків: ХНАДУ. 2022. Вип. 39. С. 125-142.

4. Буркинський Б.В., Нікішина О.В. Діагностика ефективності логістичних ланцюгів товарних ринків : наукова доповідь; Національна

академія наук України, Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень. Одеса : ІПРЕЕД НАНУ, 2020. 74 с.

5. Гринчак Н. А. Визначення сутності та структури ланцюга поставок логістичних послуг як об'єкта статистичного дослідження. *Бізнес Інформ*. 2020. № 8. С. 96-102. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-8-96-102>

6. Кочубей Д. Управління мережевою структурою ланцюгів постачання. *Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право*. 2019. № 3. С. 19-27. [https://doi.org/10.31617/zt.knute.2019\(104\)0](https://doi.org/10.31617/zt.knute.2019(104)0)

7. Кривовяз І. Смерічевський С, Кулик Ю. Ризик-менеджмент логістичної системи машинобудівних підприємств: монографія. Київ: Кондор, 2018. 200 с.

8. Набока Р. М., Шукліна В. В. Вплив інтеграції логістичних ланцюгів поставок на підвищення потенціалу підприємства. *Ефективна економіка*. 2020. № 4. <https://doi.org/10.32702/2307-2105-2020.4.87>

9. Петруня Ю. Є., Пасічник Т. О. Вплив новітніх технологій на логістику та управління ланцюгами поставок. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2018. № 1. С. 130-139. <http://doi.org/10.21272/mmi.2018.1-09>.

10. Свічкарь В. А. Ризики в системі митного регулювання міжнародних ланцюгів поставок. *Ефективна економіка*. 2018. № 3. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6172>

11. Смерічевська С. В., Ковальов В.А. Механізм забезпечення ефективної партнерської взаємодії в кластерних організаційних структурах. *Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії*. Запоріжжя. Випуск 6 (12) 2017. Ч.1. С.50-54. URL: <https://bit.ly/2ZqtQWH>

12. Смерічевська С. В., Криворучко Г.О. Теоретико-методичні основи ефективного управління логістичними процесами на підприємств. *Актуальні проблеми економіки та управління. Збірник наук. праць молодих вчених. К.: КПІ ім. І. Сікорського*. Випуск 13, 2019. URL : <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/170156/169893>

Електронні ресурси

1. Дистанційний курс: <https://dl2022.khadi-kh.com/course/view.php?id=1009#section-0>.

13. Supply Chain Digest (новини зі світу управління ланцюгами поставок). URL : <http://scdigest.com/>

14. 2. Logist.FM (новини, рішення та публікації з логістики). URL : <http://logist.fm/>

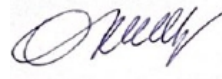
15. 3. Логістика в Україні (новини зі світу логістики та управління ланцюгами поставок). URL: <https://logistics-ukraine.com/>

Розробник силабусу навчальної
дисципліни, к.е.н., доц.



Надія БОЧАРОВА

Завідувачка кафедрою
менеджменту, д.е.н., проф.



Оксана КРИВОРУЧКО